



RENCANA OPERASIONAL PENELITIAN TAHUN 2023



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS PGRI SEMARANG**

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kepada Allah SWT, karena hanya dengan izin dan kuasa-Nya Rencana Operasional Penelitian Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas PGRI Semarang (UPGRIS) Tahun 2023 telah selesai dirumuskan.

Rencana Operasional Penelitian LPPM UPGRIS 2023 merupakan operasionalisasi pelaksanaan Rencana Strategis Penelitian UPGRIS 2020-2024. Rencana operasional ini dapat dijadikan sebagai pijakan dalam pelaksanaan, penentuan arah kebijakan, program pengembangan, strategi pembiayaan, maupun monitoring dan evaluasi.

Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penyusunan Rencana Operasional Penelitian ini. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Aamiin YRA.

Semarang, Desember 2022
Ketua LPPM UPGRIS

Dr. Senowarsito, M.Pd.
NIP.196108231987031003

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
I. LANDASAN KEBIJAKAN, VISI MISI, TUJUAN DAN FUNGSI LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	1
1.1 Landasan Kebijakan	1
1.2 Visi Misi LPPM UPGRIS	1
1.3 Tujuan.....	2
1.4 Tugas dan Fungsi LPPM.....	2
1.5 Tugas dan Fungsi Pusat di LPPM.....	3
II. SKEMA PENELITIAN	7
2.1 Hibah DRTPM Kemendikbud Ristek RI	7
2.2 Hibah Kedaireka Kemdikbud Ristek RI	7
2.3 Penelitian BRIN	7
2.4 Penelitian Riset Keilmuan LPDP	7
2.5 Penelitian APBU UPGRIS.....	7
III. TEMA PENELITIAN	8
3.1 Pendidikan	8
3.2 Teknik dan Lingkungan	8
3.3 Ketahanan Pangan	8
3.4 Sosial Humaniora dan Seni Budaya.....	9
IV. PROGRAM STRATEGIS PENELITIAN	9
V. PRIORITAS PENGEMBANGAN LPPM UPGRIS Tahun 2022-2023	12
VI. RENCANA OPERASIONAL PENELITIAN TAHUN 2022	13
VII. STRATEGI PEMBIAYAAN	15
7.1 Sumber Dana Penelitian.....	15
7.2 Estimasi Dana Penelitian Yang Dibutuhkan	15
7.3 Strategi Pembiayaan.....	16
VIII.PENUTUP	17

I. LANDASAN KEBIJAKAN, VISI MISI, TUJUAN DAN FUNGSI LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

1.1 Landasan Kebijakan

Landasan kebijakan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat adalah Statuta, Visi Misi Universitas PGRI Semarang, dan Renstra Penelitian Universitas PGRI Semarang 2020-2024 serta Renstra Pengabdian kepada Masyarakat Universitas PGRI Semarang 2021-2025.

Visi Universitas PGRI Semarang adalah menjadi universitas yang unggul dan berjati diri. Adapun Misi Universitas PGRI Semarang adalah menyelenggarakan Catur Darma Universitas (pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan peneladanan) untuk membentuk insan cendekia serta pemimpin yang unggul dan berkarakter kebangsaan bagi kemaslahatan hidup dan kehidupan.

1.2 Visi Misi LPPM UPGRIS

Visi dan Misi LPPM Universitas PGRI Semarang

Visi : Menjadi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) yang unggul dan berjati diri.

- Misi :
- a. Mengembangkan budaya akademik yang berkarakter (dilandasi nilai-nilai Pancasila, perjuangan, kesetiakawanan, pengabdian, dan pelayanan) dalam penelitian.
 - b. Menghasilkan tenaga peneliti dan pengabdi yang unggul, handal, dan berkarakter kebangsaan.
 - c. Mengembangkan penelitian-penelitian unggulan dan meningkatkan kiprah Universitas PGRI Semarang dalam hal penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan publikasi bertaraf internasional.
 - d. Mengembangkan dan mewujudkan produk-produk unggulan hasil penelitian untuk kemaslahatan masyarakat.

- e. Mencapai dan meningkatkan perolehan HKI untuk hasil penelitian dan mengembangkan pemberdayaan masyarakat dalam rangka perlindungan HKI.
- f. Meningkatkan dan mewujudkan jalinan kerjasama internal dan eksternal di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- g. Menuju Universitas Riset yang berkarakter dengan mengembangkan relevansi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis karakter bangsa, ICT, dan keunggulan lokal untuk meningkatkan mutu pendidikan, kebutuhan dunia usaha dan industri, serta masyarakat pada umumnya.

1.3 Tujuan

Dalam rangka perwujudan visi misi Universitas PGRI Semarang, maka tujuan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas PGRI Semarang sebagai berikut.

- a. Mengefektifkan dan mengembangkan kinerja lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dosen dalam berbagai bidang keilmuan.
- b. Mensinergikan kegiatan LPPM Universitas PGRI Semarang dengan unsur-unsur lembaga lainnya baik secara internal maupun eksternal.
- c. Memperluas dan memperkuat jejaring kerja sama antar lembaga penelitian dengan pihak pemerintah, swasta maupun *stakeholders* yang terkait dengan kegiatan LPPM Universitas PGRI Semarang.
- d. Memotivasi dan mengembangkan budaya inovatif, khususnya bagi dosen dalam menulis dan meneliti dalam rangka menunjang peningkatan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah dan kekayaan intelektual.

1.4 Tugas dan Fungsi LPPM

Tugas dan fungsi LPPM Universitas PGRI Semarang adalah mengelola kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

yang dilaksanakan oleh dosen. LPPM bertanggung jawab langsung kepada Rektor dengan fungsi utama sebagai berikut.

- a. Perencana dan pelaksana monev pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Pengembang ilmu pengetahuan, teknologi, dan atau seni untuk menunjang pembangunan, khususnya masyarakat marjinal.
- c. Fasilitator berbagai kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan peneliti dan pengabdian di lingkungan Universitas PGRI Semarang.
- d. Pembina dan pengembang pusat-pusat di lingkungan LPPM Universitas PGRI Semarang.

1.5 Tugas dan Fungsi Pusat di LPPM

Pusat di LPPM UPGRIS bertugas untuk mengkoordinasikan dan mengembangkan riset unggulan lintas disiplin ilmu, serta menjalin kerjasama penelitian dengan berbagai pihak atau instansi lain dalam negeri maupun luar negeri. Di samping itu, setiap pusat mengembangkan tema, program unggulan, dan *roadmap* penelitian berbasis lintas kepakaran.

- a. Pusat Pendidikan dan Humaniora (P2H)

P2H bertugas mendukung pengembangan bidang pendidikan dan humaniora yang mengarah pada pemberdayaan masyarakat marjinal. Kegiatan yang dilakukan meliputi kajian ilmiah dan penelitian yang berkaitan dengan berbagai permasalahan pendidikan dan humaniora. Selain itu juga melakukan berbagai kerja sama dengan lembaga pemerintah dan swasta baik di dalam maupun luar negeri, serta mengimplementasikan berbagai bentuk kerja sama tersebut melalui penyelenggaraan pendampingan, workshop, seminar, dan penelitian. Dalam menjalankan fungsinya, pusat ini memberikan pelayanan pengembangan bidang pendidikan dan humaniora.

b. Pusat Kependudukan, Perempuan, dan Perlindungan Anak (PKPPA)

PKPPA bertugas mengembangkan berbagai kajian ilmiah tentang kependudukan, perempuan, dan perlindungan anak yang mengarah pada pemberdayaan masyarakat marjinal.

Pengembangan tersebut dilakukan melalui berbagai kegiatan seperti pendampingan, workshop, seminar, dan pelatihan. Selain itu PKPPA menjalin berbagai kerjasama dengan lembaga pemerintah, swasta, serta perguruan tinggi lain untuk melaksanakan tugas dan fungsinya. Kerja sama tersebut ditindaklanjuti dengan menyelenggarakan berbagai kegiatan.

Dalam menjalankan fungsinya pusat ini memberikan pelayanan pengembangan dan konseling terkait permasalahan di bidang kependudukan, perempuan, dan perlindungan anak kepada civitas akademika Universitas PGRI Semarang dan masyarakat secara umum. Selain itu, Pusat ini juga memberikan sosialisasi tentang kependudukan, perempuan dan perlindungan anak melalui buletin yang dipublikasikan kepada masyarakat umum.

c. Pusat Hilirisasi dan HKI (PHHKI)

PHHKI bertugas mendorong dan memfasilitasi hilirisasi hasil-hasil penelitian dan perolehan HKI di lingkungan Universitas PGRI Semarang. Tugas tersebut dilakukan melalui berbagai kegiatan seperti pendampingan, workshop, seminar, dan pelatihan. Untuk melaksanakan tugas dan fungsinya PHHKI menjalin berbagai kerja sama dengan lembaga pemerintah maupun swasta. Dalam rangka peningkatan hilirisasi dan perolehan HKI Pusat Hilirisasi dan HKI melaksanakan berbagai kegiatan pelatihan, workshop, dan seminar.

Pusat ini dalam menjalankan fungsinya memberikan pelayanan pengajuan HKI kepada civitas akademika di Universitas PGRI Semarang pada khususnya dan masyarakat pada umumnya.

d. Pusat Inkubator Bisnis dan Pengembangan Jurnal (PIB & PJ)

PIB & PJ bertugas untuk mengembangkan hasil penelitian ke dalam berbagai bentuk kegiatan bisnis yang bertujuan menumbuhkan wirausaha baru berbasis teknologi melalui pendampingan *tenant* yang mengarah pada peningkatan kesejahteraan masyarakat marjinal. Pendampingan *tenant* dilakukan melalui berbagai bentuk seperti pelatihan dan *workshop*. Untuk pengembangan inkubator bisnis, pusat ini menjalin berbagai kerja sama dengan Asosiasi Inkubator Bisnis Indonesia (AIBI) dan lembaga pemerintah maupun swasta.

PIB & PJ menjalankan fungsinya dengan memberikan pelayanan peningkatan kualitas *tenant* di Universitas PGRI Semarang. PIB & PJ juga bertugas mengembangkan jurnal dengan meningkatkan kuantitas dan kualitas jurnal terakreditasi di lingkungan Universitas PGRI Semarang. Pengembangan jurnal dilakukan melalui berbagai bentuk diantaranya seminar, pelatihan, *workshop*, dan pendampingan kepada para pengelola jurnal di lingkungan UPGRIS. Untuk pengembangan jurnal, pusat ini menjalin berbagai kerja sama dengan Relawan Jurnal Indonesia (RJI), Asosiasi Pengelola Publikasi Ilmiah (APPI) Perguruan Tinggi PGRI, dan lembaga pemerintah maupun swasta. PIB & PJ menjalankan fungsinya dengan memberikan pelayanan peningkatan kualitas jurnal kepada para pengelola jurnal di Universitas PGRI Semarang.

e. Pusat Pemberdayaan Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata (PPM & KKN)

PPM & KKN bertugas mengembangkan dan menerapkan strategi pemberdayaan masyarakat marjinal berdasarkan kebutuhan masyarakat dan hasil-hasil penelitian. Program pemberdayaan masyarakat marjinal dilakukan dengan berbagai program pengabdian kepada masyarakat dan KKN. Pusat ini juga bertugas meningkatkan pelibatan mahasiswa dalam kegiatan pemberdayaan masyarakat. Guna melaksanakan tugasnya, pusat ini menjalin

berbagai kerja sama baik dengan lembaga pemerintah, swasta, mitra pelaksana, dan mitra sasaran.

PPM & KKN menjalankan fungsinya dengan memberikan pelayanan dalam peningkatan kualitas dan kuantitas pemberdayaan masyarakat marjinal.

f. Pusat Sains dan Teknologi (PST)

PST bertugas mengembangkan berbagai kajian yang berkaitan dengan sains dan teknologi, yang menghasilkan inovasi dan teknologi tepat guna. Kegiatan ini dilakukan melalui berbagai bentuk diantaranya pendampingan, seminar, pelatihan, dan *workshop*. Pusat ini menjalin kerja sama dengan berbagai lembaga pemerintah dan swasta sebagai upaya pengembangan penelitian dalam rangka menyelesaikan berbagai permasalahan di bidang sains dan teknologi pada masyarakat marjinal. Dalam menjalankan fungsinya, PST memberikan pelayanan pengembangan dalam bidang sains dan teknologi.

II. SKEMA PENELITIAN

Skema penelitian yang diselenggarakan LPPM Universitas PGRI Semarang terdiri atas kelompok hibah DRTPM KemdikbudRistek, BRIN, LPDP, dan kelompok APBU UPGRIS dengan skema penelitian sebagai berikut.

- 2.1. Hibah DRTPM Kemdikbud Ristek
- 2.2. Penelitian KEDAIREKA KEMDIKBUD RI
- 2.3. Penelitian BRIN
- 2.4. Penelitian Riset Keilmuan LPDP
- 2.5. Penelitian APBU UPGRIS

Penelitian APBU terdiri atas beberapa skema yaitu:

- A. Penelitian Dosen Pemula
- B. Penelitian Reguler
- C. Penelitian Hibah APBU
- D. Penelitian Penugasan
- E. Penelitian Kerjasama Dalam Negeri
- F. Penelitian Kerjasama Luar Negeri

III. TEMA PENELITIAN

Mengacu pada Renstra Penelitian Tahun 2020-2024, tema penelitian dibagi dalam empat bidang sebagai berikut.

3.1 Pendidikan

Program penelitian pada bidang pendidikan yang difokuskan kepada masyarakat marginal. Objek dan sasaran pada bidang ini adalah sebagai berikut.

1. Pengembangan sumber daya manusia (SDM) untuk meningkatkan produktivitas, profesionalisme di bidang pendidikan formal, nonformal dan informal.
2. Pengembangan pendidikan untuk meningkatkan nilai budaya, integritas, dan identitas nasional.
3. Pengembangan pendidikan dasar dan menengah masyarakat marginal dalam upaya meningkatkan angka partisipasi kasar (APK).
4. Pengembangan Teknologi Pendidikan dan Pembelajaran untuk meningkatkan SDM bagi masyarakat marginal

3.2 Teknik dan Lingkungan

Program penelitian, pengembangan, dan penerapan IPTEKS bidang teknik dan lingkungan sebagai program strategis/riset unggulan utama. Melakukan penelitian dasar, terapan, dan pengembangan pada bidang:

1. Teknologi Informasi dan Komunikasi
2. Transportasi dan Energi
3. Material Maju dan Manufaktur
4. Bangunan
5. Lingkungan

3.3 Ketahanan Pangan

Program penelitian, pengembangan, dan penerapan IPTEKS untuk pangan sebagai program strategis/Riset Unggulan Utama. Melakukan penelitian dasar, terapan, dan pengembangan pada kajian:

1. Budidaya dan pasca panen pertanian
2. Budidaya dan pasca panen perternakan
3. Budidaya dan pasca panen perikanan
4. Teknologi pangan dan gizi.

3.4 Sosial Humaniora dan Seni Budaya

Program penelitian, pengembangan, dan penerapan IPTEKS untuk Sosial Humaniora dan Seni Budaya sebagai program strategis/riset unggulan utama. Melakukan penelitian dasar, terapan, dan pengembangan pada kajian:

1. Ekonomi kreatif
2. Sumber daya manusia
3. Marketing
4. Kesadaran hukum
5. Kebijakan publik
6. Perlindungan anak dan perempuan
7. Pemberdayaan perempuan
8. Kependudukan
9. Kearifan lokal.

IV. PROGRAM STRATEGIS PENELITIAN

Program strategis penelitian tahun 2023 berdasarkan Rencana Strategis Penelitian UPGRIS 2020-2024, digambarkan dalam peta strategi pengembangan penelitian seperti dalam Tabel 4.1

Tabel 4.1
Peta Strategi Pengembangan Penelitian

No	Strategi	Tahun Pelaksanaan					Keterangan
		2019/ 2020	2020/ 2021	2021/ 2022	2022/ 2023	2023/ 2024	
1	STRATEGI 1 : Peningkatan efisiensi sistem tata kelola LPPM, pengembangan system direktori, penjaminan mutu penelitian,	√	√	√	√	√	Periode tahun 2019-2024 merupakan periode penataan tata kelola LPPM
2	STRATEGI 2 : Peningkatan efektifitas kinerja LPPM dengan dibentuknya unit pendukung seperti unit Percetakan LPPM Press, serta Pembuatan Jurnal Jurnal di Lingkungan LPPM UPGRIS	√	√	√	√	√	Target produk penelitian memperoleh HAKI

3	STRATEGI 3 : Peningkatan kualitas penelitian pada kelompok bidang riset Pendidikan, Teknik dan Lingkungan, Ketahanan Pangan, dan Sosial Humaniora dan Seni Budaya		√	√	√	√	Target Produk penelitian memperoleh HKI
4	STRATEGI 4 : Peningkatan efisiensi eksternal melalui ekstensifikasi dan intensifikasi jejaring dengan pihak luar, serta pengembangan soft skills mahasiswa dan pemberdayaan alumni dibidang penelitian.		√	√	√	√	Periode tahun 2020- 2024 diharapkan sudah ada <i>peer group</i> penelitian yang mampu menghasilkan produk penelitian yang dipublikasikan tingkat nasional dan Internasional
5	STRATEGI 5 Peningkatan penelitian lain di luar kelompok studi dikembangkan melalui <i>peer group</i> penelitian untuk membangun kelompok studi dan pada akhirnya akan membentuk pusat penelitian baru atau bagian kajian lain dalam pusat penelitian yang sudah ada.		√	√	√	√	Bidang Pendidikan, Bidang Teknik dan Lingkungan, Bidang Ketahanan Pangan, Bidang Sosial Humaniora dan Seni Budaya

Indikator kinerja penelitian mengacu pada Indikator Kinerja Utama Penelitian (IKUP) yang ditetapkan oleh Kementerian Ristek/BRIN. Indikator capaian kinerja penelitian unggulan perguruan tinggi disajikan dalam Tabel 4.2 berikut ini.

Tabel 4.2
Indikator Kinerja Utama Penelitian

Program Unggulan	No	Kegiatan	Jenis Luaran	Indikator Capaian
				2023
Pemberdayaan masyarakat Marginal dalam penelitian bidang : 1. Pendidikan 2. Teknik dan Lingkungan 3. Ketahanan Pangan 4. Sosial Humaniora	1.	Penelitian	Hibah DRTPM, BRIN, LPDP	30
			APBU	90
	2.	Publikasi Ilmiah	Internasional	66
			Nasional	20
			Nasional Tidak Terakreditasi	250
	3	Pemakalah dalam Pertemuan Ilmiah	Internasional	126
			Nasional	258

dan Seni Budaya			Lokal	71
	4	Keynote Speaker	Internasional	8
			Nasional	20
			Lokal	45
	5	Visiting Lecture	Internasional	10
	6	Hak atas Kekayaan Intelektual (HKI)	Paten	8
			Paten Sederhana	7
			Hak Cipta	103
			Merek Dagang	6
			Rahasia Dagang	0
			Desain Produk Industri	0
			Indikasi Geografis	0
Perlindungan Varietas			0	
Perlindungan Topologi			0	
7	Teknologi Tepat Guna		9	
8	Model/ Prototype/ Desain/Karya		12	
9	Buku Ajar (ISBN)		67	
10	Penelitian yang tidak dipublikasikan		6	
11	Jumlah Kerjasama Penelitian	Internasional	9	
		Nasional	35	
		Lokal	70	
12	Angka Partisipasi Dosen		90	

V. PRIORITAS PENGEMBANGAN LPPM UPGRIS Tahun 2023

Prioritas pengembangan LPPM UPGRIS tahun 2023 sesuai dengan Renstra Penelitian UPGRIS 2020-2024 sebagai berikut.

- a. Penguatan kemampuan riset, peneliti dalam menghasilkan karya inovasi baik berupa luaran intelektual, artikel ilmiah terindeks nasional maupun internasional, HKI, teknologi tepat guna (TTG), dan produk inovatif, serta kemampuan menghilirisasi dan mengkomersialisasikan produk penelitian (capaian TKT 7, 8, dan 9).
- b. Penguatan dosen melakukan penelitian berbasis lintas ilmu dan kepakaran yang mengarah pada capaian renstra penelitian.
- c. Penataan *roadmap* penelitian dosen sebagai salah satu pemenuhan syarat pengajuan proposal penelitian dana hibah DRTPM.
- d. Penguatan kegiatan penelitian dan luaran khusus pada bidang Teknik dan Lingkungan serta Bidang Ketahanan Pangan guna menyeimbangkan kepakaran peneliti dengan bidang lain pada renstra penelitian;
- e. Pengembangan dan optimalisasi SIMPELMAS V2 sebagai sistem informasi manajemen untuk pengelolaan *database* kegiatan penelitian dan abdimas di lingkungan UPGRIS yang sesuai dengan standar proses pengelolaan penelitian dan abdimas. Program ini juga diharapkan sebagai fasilitasi dosen melakukan proses pengusulan, pelaksanaan, monev, dan pelaporan penelitian dan abdimas dana internal secara online;
- f. Penguatan dan implementasi atau tindak lanjut kerja sama antar lembaga di tingkat daerah, provinsi, nasional, regional, dan internasional.
- g. Pengembangan jurnal yang terakreditasi dalam rangka peningkatan hasil publikasi ilmiah.
- h. Peningkatan kuantitas dan kuantitas keterlibatan mahasiswa dalam penelitian.

VI. RENCANA OPERASIONAL PENELITIAN TAHUN 2023

Rencana operasional penelitian tahun 2023 berdasarkan Program Strategis dan Rencana Strategis Penelitian UPGRIS Tahun 2020 – 2024, meliputi:

No (1)	Sasaran (2)	Program Strategis (3)	Rencana Operasional (4)
1	Meningkatkan jumlah dan mutu penelitian	<ul style="list-style-type: none"> a. Meningkatkan kompetensi peneliti b. Menguatkan budaya penelitian multidisplin c. Meningkatkan jumlah penelitian unggulan yang berbasis masyarakat marjinal d. Mengembangkan penelitian dasar dan penelitian eksploratif e. Menguatkan penelitian menuju teknologi maju dan Teknologi Tepat Guna f. Mengembangkan jejaring penelitian 	<ul style="list-style-type: none"> a. Workshop penulisan proposal penelitian b. Meningkatkan kinerja team research multi disiplin c. Pengadaan pendanaan hibah penelitian d. MoU penelitian dengan lembaga-lembaga pemerintah maupun swasta
2	Meningkatkan jumlah dan mutu artikel	<ul style="list-style-type: none"> a. Memfasilitasi penulisan artikel, <i>book chapter</i>, monograf b. Meningkatkan jumlah publikasi hasil penelitian pada jurnal nasional maupun internasional c. Pemberian reward penulisan artikel 	<ul style="list-style-type: none"> a. Workshop dan pendampingan penulisan hasil penelitian, <i>book chapter</i>, monograf dan artikel di jurnal terindeks b. Reward bagi dosen yang artikelnnya terbit dalam jurnal nasional terakreditasi Sinta 1 atau 2, dan jurnal internasional terindeks scopus dan WOS.
3	Meningkatkan jumlah perolehan HKI	<ul style="list-style-type: none"> a. Memetakan Hasil penelitian yang layak diusulkan memperoleh HKI b. Mengusulkan pemberian dana pengajuan HKI dari universitas c. Meningkatkan asil penelitian untuk mendapatkan lisensi. d. Meningkatkan jumlah HKI 	<ul style="list-style-type: none"> a. penyusunan database perolehan HKI b. fasilitasi perolehan HKI c. pendampingan pengusulan HKI d. pengusulan dana perolehan HKI
4	Meningkatkan jumlah keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen	<ul style="list-style-type: none"> a. Meningkatkan jumlah keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen. b. Meningkatkan jumlah karya ilmiah mahasiswa melalui pencangkoan penelitian dari dosen. 	<ul style="list-style-type: none"> a. SOP pelibatan mahasiswa dalam penelitian b. pelatihan dan pendampingan penulisan karya ilmiah bagi mahasiswa c. peningkatan jumlah penelitian payung

No (1)	Sasaran (2)	Program Strategis (3)	Rencana Operasional (4)
5	Meningkatkan jumlah pendanaan penelitian	<ul style="list-style-type: none"> a. Meningkatkan kerjasama dengan instansi pemerintah atau swasta dalam memperoleh pendanaan penelitian b. Mengembangkan skema kerjasama kelembagaan dalam memperoleh pendanaan penelitian 	<ul style="list-style-type: none"> a. Implementasi MoU melalui program penelitian b. Workshop penyusunan dan pengajuan proposal penelitian pendanaan luar PT
6	Komersialisasi hasil-hasil penelitian (<i>revenue generating</i>)	<ul style="list-style-type: none"> a. Memanfaatkan hasil penelitian untuk pembelajaran, kebijakan, dan kelayakan industri b. Hilirisasi dan inkubator bisnis dari hasil penelitian c. Pemasaran hasil-hasil penelitian 	<ul style="list-style-type: none"> a. Peningkatan jumlah hilirisasi hasil penelitian b. Pendampingan peningkatan komersialisasi hasil penelitian

VII. STRATEGI PEMBIAYAAN

7.1 Sumber Dana Penelitian

Rencana strategis penelitian LPPM UPGRIS 2023 ini dapat dilaksanakan dengan adanya dukungan dana penelitian. Sumber dana penelitian ini bersumber dari:

- a. Hibah DRTPM KemdikbudRistek
- b. Hibah *Matching Fund*-Kedaireka
- c. Hibah BRIN
- d. Hibah LPDP
- e. APBU UPGRIS
- f. Mitra dalam negeri
- g. Mitra Luar Negeri

7.2 Estimasi Dana Penelitian Yang Dibutuhkan

Penetapan estimasi dana penelitian didasarkan pada indikator kinerja penelitian. Estimasi sumber dana penelitian baik yang bersumber dari dana hibah penelitian DRTPM KemdikbudRistek, BRIN, LPDP, dana APBU UPGRIS, dan dana kerja sama ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 7.2.1 Estimasi dan Perolehan Pendanaan Tahun 2023

No	Skema Penelitian	Vol (judul)	Total Biaya (Rp)
1	Penelitian Kompetitif Nasional		
	a. Penelitian Dasar (PD)	10	1.000.000.000,00
	b. Penelitian Terapan (PT)	5	650.000.000,00
	c. Penelitian Pascasarjana	10	300.000.000,00
2	Matching Fund-Kedaireka	2	500.000.000
3	Penelitian APBU	90	1.014.000.000
4	Propinsi Jawa Tengah	3	200.000.000,00
5	Pemerintah Kabupaten / Kota	2	100.000.000,00
6	CSR	2	50.000.000,00
7	Luar Negeri	9	225.000.000,00
	Jumlah	129	4.039.000.000
-----Empat Milyar Tiga Puluh Sembilan Juta Rupiah-----			

7.3 Strategi Pembiayaan

Strategi kebijakan pembiayaan merupakan bagian penting dari rangkaian keberhasilan program LPPM. Strategi kebijakan pembiayaan meliputi kebijakan penganggaran, perencanaan penggunaan dana, pelaksanaan dan pengawasan evaluasi penggunaan dana. Beberapa hal yang perlu dilakukan dalam strategi pembiayaan LPPM UPGRIS adalah sebagai berikut.

- a. Penggunaan dana hibah penelitian secara efektif dan efisien.
- b. Mengembangkan program kerja sama dengan pemerintah daerah dan pihak swasta yang berpotensi mendatangkan dana penelitian.
- c. Menggali dan mendatangkan sumber-sumber dana dari masyarakat dan pihak ketiga.

Dengan demikian dalam strategi pembiayaan, hal-hal yang harus diperhatikan adalah:

- a. Pembiayaan seharusnya mengedepankan efektivitas dan efisiensi penganggaran.
- b. Perencanaan pembiayaan dilakukan berdasarkan kebutuhan dan kemampuan kelembagaan dalam membiayai pelaksanaan program dan kegiatan dengan tetap memperhatikan skala prioritas.
- c. Perlu strategi jitu untuk mencari sumber-sumber pembiayaan.
- d. Seluruh aktivitas penggunaan anggaran dan pembiayaan harus dilakukan audit dan pengawasan internal yang transparan dan akuntabel.

VIII. PENUTUP

Rencana Operasional Penelitian LPPM UPGRIS ini merupakan acuan program dan kegiatan dalam pengelolaan penelitian di Universitas PGRI Semarang tahun 2023. Keberlanjutan pelaksanaan rencana operasional ini membutuhkan komitmen semua pihak baik dari tingkat pimpinan universitas sampai peneliti.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada semua pihak yang telah berpartisipasi aktif dalam penyusunan Rencana Operasional Penelitian LPPM Universitas PGRI Semarang.



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS PGRI SEMARANG**

Jl. Sidodadi Timur No. 24 - Dr. Cipto, Semarang

